

WHITE PAPER GEMEENTEN

Gemeenten: pak de regie in het ruimtelijk domein

Fakton Executives is de onderneming van Fakton die voor u de best passende interim professional levert met managementvaardigheden, vakinhoud en competenties voor uw opgaven in het publieke domein. Op daadkrachtige wijze, gestut met expertise, worden uw complexe opgaven vertaald naar concrete, uitvoerbare ruimtelijke agenda's, in samenwerking met marktpartijen, corporaties, provincie en stakeholders.

Voorliggende uitdagingen

Door de terugtrekkende beweging van de Rijksoverheid uit het ruimtelijk domein de afgelopen 10 jaar, het voeren van minder regie op ruimtelijke vraagstukken en decentralisatie is de druk op gemeentelijke organisatie sterk toegenomen. Tijdens de financiële crisis leken de opgaven in het ruimtelijk domein te overzien. Men dacht 'Nederland is af'. Het Ministerie van VROM werd opgeheven en 'Wonen' werd ondergebracht bij Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). De praktijk was echter weerbarstiger. Nadat de financiële crisis langzaam was weggeëbd, kwam rond 2016/2017 de economie weer op stoom. Naast de woningbouwopgave, vereisten complexe vraagstukken zoals energietransitie, duurzaamheid, leefbaarheid en mobiliteit onze aandacht. De opeenstapeling van deze complexe aspecten bepalen een groot deel van de ambities van de collegebesturen en vormen feitelijk hun huidige ruimtelijke agenda voor de opgaven. Het vertalen van deze agenda naar concrete plannen, daar schuilt de moeilijkheid in.



De vertaling van de **opgaven** en **ambities** uit de collegeprogramma's naar **een concrete uitvoerbare ruimtelijke agenda** is de opgave. Dit in samenwerking met marktpartijen, corporaties, provincie en stakeholders.

Onze aanpak

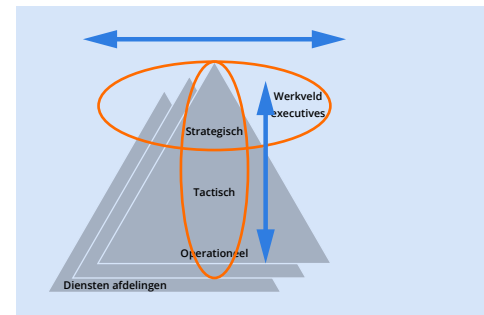
Als het collegeprogramma, de ambities en beleidsopgaven zijn vastgesteld volgt de vraag: hoe gaan we dit nu realiseren? De aanpak vraagt om een goede strategie: een ruimtelijke strategie, een ontwikkelstrategie of een uitvoeringsstrategie? De juiste strategie helpt om invulling te geven aan de procesversnelling en/of de uitvoeringskracht. Een strategie en procesinrichting gebaseerd op de te realiseren doelen van de gemeente en de markt, in een politieke context, daar ligt de kracht van Fakton Executives. Op basis van onze ervaring in de gemeentelijke omgeving en kennis van de spelers in de markt, doorgronden en structuren wij eerst het vraagstuk. Daarna versnellen we het proces om de kans op daadwerkelijk resultaat te maximaliseren.

De ambtelijke organisatie staat aan de lat voor de uitvoering van het collegeprogramma. In een normaal draaiende economie is het soms al lastig voor gemeenten om invulling te geven aan de uitvoeringskracht. Dus dat is in de huidige situatie met de opeenstapeling van opgaven al helemaal lastig. Prioriteren is ook lastig omdat een wethouder graag haar/zijn programma uit de portefeuille gerealiseerd wil zien. Op alle lagen (strategisch, tactisch en operationeel) versterken wij daarom uw organisatie. 'Executive leadership' is nodig om de gevoeligheden aan te pakken en te schakelen tussen inhoud, proces, ambtelijk en bestuurlijk.

Waarom Fakton Executives?

Fakton is bij uitstek de organisatie die gemeenten kan helpen als het echt moeilijk wordt! Het inzetten van onze interim professionals leidt tot het doorpakken op complexe opgaven binnen in uw gemeentelijke organisatie. De inzet van onze mensen brengt uw organisatie en opgave verder en kennis wordt overgedragen aan collega's binnen uw organisatie, zodat de kennis in huis blijft als wij weer gaan.

Het zijn deze senior professionals, met een bewezen staat van dienst en ruime ervaring, waar behoefte aan is. Zij hebben ruime ervaring met soortgelijke organisaties, weten waar de gevoeligheden liggen en kunnen schakelen tussen inhoud, proces, organisatie en bestuur. Bovendien brengen onze associés een groot netwerk binnen de overheid met zich mee, zowel op rijks, provinciaal als op gemeentelijk niveau. Hierdoor dragen zij effectief bij aan het realiseren van resultaten.



Referentieprojecten

- **Gemeente Haarlem** - Zonemanagers
 - **Gemeente Lelystad** - Gebiedsmanager
 - **Gemeente Den Haag** - Gebiedsmanager Kustzone
 - **Gemeente Alkmaar** - Programmamanagers en projectleiders Kanaalzone
 - **Gemeente Breda** - Programmamanager Gasthuisvelden
 - **Gemeente Rotterdam** - Projectleider Parkhaven en Kralingen
-
- **Gemeente Haarlem - Zonemanagers**

In opdracht van de gemeente Haarlem hebben we de juiste strategie bepaald om invulling te geven aan de gebiedsontwikkeling. De basis voor de te realiseren doelen geven wij richting vanuit het bestaande gemeentelijke kader, de afspraken met de markt en dat alles in de politieke context. Met de inzet van onze zonemanager Thinka Bor leveren we inzicht en slagkracht om de gebiedsontwikkeling verder te brengen.



- **Gemeente Den Haag - Gebiedsmanager Kust**

In deze opgave voor de gemeente Den Haag kijken we integraal naar de benodigde afdelingen/diensten en naar alle lagen (strategisch, tactisch en operationeel) van de organisatie. Wij zetten in op versterking in de organisatie daar waar nodig, in dit geval door de inzet van Pieter Heij als gebiedsmanager. 'Executive leadership' is juist nodig om de gevoeligheden in de samenwerking met stakeholders aan te pakken en te schakelen tussen inhoud en proces op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau.

Geïnspireerd geraakt door bovenstaande voorbeelden en benieuwd wat we voor uw gemeente kunnen betekenen? Neem dan gerust contact op met Evelyn Rademaker om een afspraak te maken.



Evelyn Rademaker
Partner | Fakton Executives
T +31 10 3000 131
M +31 (0) 6 1987 8522
E e.rademaker@fakton.com

WE ARE FAKTON